

実施日：令和5年3月24日

令和4年度 運輸安全マネジメントレビュー（2）

| No. | 実施項目 | 実施内容・状況 | 経営トップレビュー | 備考 |
|-----|------------------------|---|---|------------------------------|
| 1 | 経営トップの責務 | 月1回のミーティングの場で、関係法令も含め職員に情報共有・周知徹底を図った。また、稼働の低迷の状況を打破するため、新たな運行管理者を選任し、体制や業務の見直しを図った。そして、バスの稼働・劣化状況等も鑑みて、バスの車両台数の整理を実施し、9台→7台へと減車した。 | 月1回、ミーティングで経営トップが安全目標・取組計画の周知に努めた。コロナも減少してきた昨今、効果的な経営がなされるよう、無駄を省き、各車両の稼働を上げ、効率の良い運行を目指していった。 | ・継続実施 |
| 2 | 安全方針 | 安全方針を下記のとおり定めた。 ・輸送の安全確保を最優先とし 法令及び規則を遵守します ・輸送の安全について 常に維持・向上を図ります ・輸送の安全に関する情報を積極的に公表します | 点呼場や休憩所にポスターを掲示したり社員にリーフレットを配布する等周知徹底に努めた。 また、安全統括管理者等が運行点呼時に乗務員に唱和させ、周知を強化した。 | ・継続実施 |
| 3 | 安全重点施策 | 「有責事故・違反0件 静止物への接触事故0件」という新たな目標を定めた。そして、その目標を達成するための安全重点施策を下記のとおり定めた。 ・従業員に対して輸送の安全が最も重要であることを徹底し、関係法令や規定に定められた事項を遵守すること ・輸送の安全に関しては、積極的かつ効果的に投資を行うこと ・輸送の安全に関する内部監査を行い、自動車運送事業に係る法令順守をすること ・輸送の安全に関する体制を確立し、全社員に必要な情報の伝達・共有化を速やかに図ること ・輸送の安全に関する社員教育及び研修の具体的計画を策定し確実に実施すること | 各施策を遵守し、今年度の目標を達成することができた。次年度も引き続き同内容で実施し、クリアできたらまた目標難度を一段階上げを考える。 | ・継続実施 |
| 4 | 安全統括管理者の責務 | 安全統括管理者等が週1回現場を巡視し、何かあればミーティングにて報告した。至急の際は都度経営トップに報告・提案をする。 高齢運転手（岩井・長島）の退職が続いたため、新たな運転手を募集・採用に努めた。（2名増員（西田・川上）） | 新型コロナウイルス感染症が徐々に落ち着きはじめ、年が明けてからは昨年比を超えるほどまで稼働が戻った。しかし、コロナ前と比べるとまだ6割程度のため、効率の良い運行を目指していく。 | ・継続実施 |
| 5 | 要因の責任・権限 | 安全管理規定を作成し、全従業員に周知する。 →平成25年10月1日策定後、周知済み | 新入職員入職後、ミーティングの場で周知した。 | ・新入職員が入社した際や改訂があった際、その都度周知する |
| 6 | 情報伝達及びコミュニケーションの確保 | 経営トップ等が現場巡視を通じてコミュニケーションを図った。 経営トップへ直接上申しづらものは、安全統括管理者や部門の責任者を經由し対応した。 月1回のミーティングの中で情報共有した。 決定・通達事項は文書で回覧し、確認した職員は押印をした。 | 実施内容・状況のとおり実施し、社員とのコミュニケーションが図れたかと思われる。 | ・継続実施 |
| 7 | 事故、ヒヤリ・ハット情報等の収集・活用 | ヒヤリ・ハットがあった際、運転手の負担を減らすため、今までの所定の様式に記入する方式から、点呼に立ち会った運行管理者が、運転手に内容を聞き取り、運行管理者が様式に記入する「聞き取り方式」に変更した。聞き取り件数は2件と少なかったが、運転手からは「記入するより楽」との事だったので、今後も聞き取り方式で続けていく。また、教育では他社（中央交通株式会社）の事故等の事例の活用を行った。 | 報告が簡素化されたので、今後多くのヒヤリ・ハット情報が寄せられることを期待する。教育で活用する他社のヒヤリ・ハット情報は、youtubeで上手に編集されているため、準備の手間も少なく活用しやすい。次年度も引き続き活用していく。 | ・継続実施 |
| 8 | 重大な事故等への対応 | 年1回、緊急時及び異常気象時を想定した訓練を実施する。 | 令和4年2月7日に実施。 | ・継続実施 |
| 9 | 関係法令等の遵守の確保 | 年2回、年間教育計画の中で教育する。 至急のものは文書で回覧し、確認した職員は押印をする。 | 令和4年5月30日と12月8日に実施。 2024年4月より改善基準告示が変更となるため、次年度はその教育が必要。 | ・継続実施 |
| 10 | 安全管理体制の構築・改善に必要な教育・訓練等 | 職員に対する教育は、年間教育計画に基づき実施し、次年度の教育計画に反映させる。 | 年間教育計画どおり実施した。 | ・継続実施 |
| 11 | 内部監査 | 今年度は9月と来年3月の2回実施を目標とした。方法は例年通り自己チェックシートに基づいて評価し、次年度に反映する。 | 令和4年9月22日と、令和5年3月24日に自己チェックシートに基づいて評価した。 | ・継続実施 |

| | | | | |
|----|------------------|---|---|-------|
| 12 | マネジメントレビューと継続的改善 | 年度末に内部監査の結果を踏まえマネジメントレビューを実施し、次年度に反映する。 | 年2回実施したことにより、問題点が年度の途中で気づくことができたため、ヒヤリ・ハットの対応や人材確保など早期に改善することができた。次年度以降もこの方式を続けていきたいと考える。 | ・継続実施 |
| 13 | 文書の作成及び管理 | 適時ルール等を文書化し、管理する。 | 適時ルール等を文書化し、管理する。 | ・継続実施 |
| 14 | 記録の作成及び維持 | 適時取組の記録を整理し、管理する。 | 適時取組の記録を整理し、管理する。 | ・継続実施 |